

Président

Lettre aux bénévoles

Montreuil le 30 mars 2021

Madame, Monsieur,

En ce début de saison et dans le contexte actuel de crise sanitaire, il m'est apparu important de m'adresser à vous pour repreciser les grandes lignes de ce que doit être 2021 et rappeler, par la même, quelques fondamentaux qui me paraissent intangibles.

Comme vous le savez, à près de soixante ans d'existence, nous sommes passés en association unique, ce qui nous permet de déployer une stratégie de développement à hauteur de notre ambition.

Nous sommes reconnus pour notre accueil et notre savoir-faire sur un projet qui porte la solidarité au cœur des territoires. En revanche, nous restons malheureusement méconnus du grand public, ce qui en soi est un paradoxe.

Pour ce faire, nous avons décidé d'élargir l'assiette de notre public en ouvrant notre dispositif aux travailleurs à revenus modestes conformément à notre projet associatif et à nos statuts. Je vous rappelle, par ailleurs, que notre action s'inscrit pleinement pour défendre la Loi du 29 juillet 1998, relative à la lutte contre les exclusions, précisant dans son article 140 « *l'égal accès de tous, tout au long de la vie, à la culture, à la pratique sportive, aux vacances et aux loisirs constitue un objectif national. Il permet de garantir l'exercice effectif de la citoyenneté* » est, et reste toujours un objectif à atteindre.

L'enjeu est de taille car la crise sanitaire que nous subissons tous, est et sera suivie d'une crise économique et sociale qui risque de voir les inégalités se renforcer. Nous devons réfléchir à notre modèle pour répondre à ce défi. Notre force réside en deux mots : bénévolat et accompagnement.

C'est vous, bénévole de Vacances et Familles qui constituez l'association, c'est vous qui faites ce que nous sommes. Je n'en dérogerai pas. La force d'un réseau est le lien que vous tissez entre vous mais aussi et surtout auprès des publics et de nos partenaires.

---

**Vacances & Familles**

14, rue de la Beaune • 93100 Montreuil • Tél. 01 55 84 21 80 • [contact@vacancesetfamilles.org](mailto:contact@vacancesetfamilles.org)

[vacancesetfamilles.org](http://vacancesetfamilles.org)

---

C'est pourquoi nous avons décidé collégialement d'envisager le recrutement d'un(e) chargé(e) de développement du bénévolat car notre force est aussi notre faiblesse...

Cependant, je reste optimiste car, une fois de plus, votre mobilisation a porté ses fruits puisque, notre problème de subvention avec la DGE est en cours de résolution, nous attendons encore le courrier officiel du Secrétaire d'Etat. Comme quoi le bénévolat reste bien la pierre angulaire de notre association.

En revanche, je ne me résous pas à laisser de nombreuses demandes sans réponse car ces non-réponses sont concrètement des familles qui ne partiront pas en vacances, une année de plus... Une année encore... Nous ne pouvons pas nous résoudre à cet état de fait.

Il nous faut diversifier notre offre, trouver de nouveaux bénévoles, développer de nouveaux territoires, adapter notre accompagnement et trouver de nouveaux prescripteurs tels que les bailleurs sociaux, d'autres associations dont l'activité principale n'est pas le départ en vacances mais aussi des partenaires privés tels que des entreprises qui feraient appel à nos services afin d'aider leurs salariés modestes à partir en vacances.

N'oublions pas que nos ressources sont constituées à 80% de fonds publics, nous ne pouvons plus rester au seuil déjà atteint, faute de quoi, nous risquons de voir ces subventions disparaître car ces institutions sont en droit d'attendre plus de résultat. Il nous faut diminuer ce ratio et augmenter les fonds privés qui permettent de diminuer les coûts de séjours pour les familles, d'une part et de promouvoir nos actions de développement, d'autre part.

Vous l'aurez compris, 2021 est une année charnière pour notre association. Vous avez su l'an passé faire face au défi qui se présentait à nous en permettant l'accueil des familles et en remplissant en grande partie les objectifs que nous nous étions assignés.

2021 doit être placée sous le signe de la réussite en faisant face à toutes ces difficultés. Je sais pouvoir compter sur vous et sur votre engagement auprès des familles.

Pour finir, permettez-moi de vous rappeler la maxime de notre fondatrice Malou Barbe : « Parce qu'il y avait des maisons sans hommes et des hommes sans maisons. »

Alors, portez haut les couleurs de notre association et mettez du bleu au ciel !!!

Prenez soin de vous et de vos proches.

Très chaleureusement,

Bien à vous

Frédéric MALLOZZI

Président



**VACANCES  
& familles**

14 rue de la Beaune  
Hall C - 5ème étage  
93100 Montreuil  
01 55 84 21 80

contact@vacancesetfamilles.org  
www.vacancesetfamilles.org  
N°SIREN : 919 819 024